

José A. Porras

Emprender desde lo público

Experiencias del diseño y la creación
de una universidad innovadora



EDITORIAL
DE LA UNIVERSIDAD
NACIONAL DEL SUR



EdiUPSO

Porras, José Alberto

Emprender desde lo público: experiencias del diseño y la creación de una universidad innovadora / José Alberto Porras. - 1a ed. - Bahía Blanca: Editorial de la Universidad Nacional del Sur. Ediuns; EdiUPSO - Universidad Provincial del Sudoeste, 2023.

246 p.; 23 x 17 cm.

ISBN 978-987-655-317-9

1. Cultura Emprendedora. 2. Universidades. 3. Universidades Públicas. I. Título. CDD 338.04071



Editorial de la Universidad Nacional del Sur

Santiago del Estero 639 – B8000HZK – Bahía Blanca – Argentina

Tel.: 54-0291-4595173 / Fax: 54-0291-4562499

www.ediuns.com.ar | ediuns@uns.edu.ar



EdiUPSO

Universidad Provincial del Sudoeste

Cdad. de Cali 320 – B8003FTF – Bahía Blanca – Argentina

Tel.: 0291 459-2550

<https://www.upso.edu.ar/ediupso> | ediupso@upso.edu.ar



**Libro
Universitario
Argentino**

CiN REUN

Red de Editoriales
de Universidades Nacionales
de la Argentina

Diagramación interior y tapa: Fabián Luzi

No se permite la reproducción parcial o total, el alquiler, la transmisión o la transformación de este libro, en cualquier forma o por cualquier medio, sea electrónico o mecánico, mediante fotocopias, digitalización u otros métodos, sin el permiso previo y escrito del editor. Su infracción está penada por las Leyes 11723 y 25446. Queda hecho el depósito que establece la Ley 11723.

Bahía Blanca, Argentina, febrero de 2023.

© 2023 Ediuns.

A Olguita,
que cuando en medio de esta diligencia yo daba parte
de ausente, se hacía cargo de criar y educar a nuestros
hijos, y de convertir a nuestra casa en un hogar. Visto a
la distancia, no pudo hacerlo mejor.

PRÓLOGO

Cuando el autor de este libro me pidió que escribiese el prólogo, sentí que simplemente no podía negarme. No porque fuese una obligación, un compromiso, o sintiera presión de quien había sido mi maestro desde el comienzo de mi carrera profesional, sino porque si él había dedicado su valioso tiempo a contar gran parte de lo que también es la historia de mi vida, no podía menos que dedicarle estas palabras. Y no se asusten, no encontrarán aquí mi biografía, o la de él, o la de nadie; sólo un relato histórico y completo de la génesis de esta que, para muchos, hoy constituye una de las más potentes herramientas para mejorar la calidad de vida de los habitantes de nuestra región: su Universidad Provincial. Con un estilo ameno pero preciso, por momentos pintoresco y siempre simpático, José nos lleva a otros tiempos y nos ayuda a conocer la verdadera historia de la Universidad Provincial del Sudoeste.

Quienes lo lean, comprenderán que cada parte de esta movida historia, con su contexto, sus personajes y sus anécdotas, no sólo nos exigió todo a los que constituimos el grupo fundacional, también recibió aportes valiosos de otros personajes que aquí son destacados; pero eso no acaba allí, hubo personas que por una u otra razón se sintieron parte, y sin pedir nada a cambio colaboraron con la causa.

Hoy puedo asegurar, sin duda alguna, que el camino que tomé hace más de veinticinco años fue el mejor camino; y entenderán qué es lo que me permite afirmarlo cuando se crucen en estas páginas con el amor y el entusiasmo que sustentaron el enorme trabajo realizado. Siempre con esa maravillosa convicción de que es necesario hacer todo para que las cosas sucedan, y hablo de esas cosas que nos garantizaban lograr el resultado, un resultado cada vez más ambicioso, más y más comprometido. Basta decirles que no sólo el pequeño grupo fundacional, sino muchos de quienes se fueron incorporando, si bien pensábamos que lo que José proponía era tan bueno que valía la pena luchar para conseguirlo, muy en el fondo sentíamos que no podía ser más que un

sueño. Ese sueño que hoy me encuentra aquí, porque la vida tiene mucho de sueños, escribiendo el prólogo de este libro, a los 25 años de la creación del PEUZO y 22 de vida de la Universidad Provincial del Sudoeste, con el honor, pero también la enorme responsabilidad de ser la primera rectora mujer de esta Universidad.

Andrea Savoretti

Rectora UPSO

ÍNDICE

| | |
|--|-----|
| • CAPÍTULO 1 INICIANDO EL CAMINO DENTRO DE LA UNS Desarrollando competencias académicas y entendiendo el entorno organizacional de la futura organización madre | 11 |
| • CAPÍTULO 2 INICIANDO LA GESTIÓN DENTRO DE LA UNS Desarrollando vinculaciones externas, entrando en la política universitaria y promoviendo el primer proyecto institucional de gran impacto | 21 |
| • CAPÍTULO 3 LA LLEGADA AL GOBIERNO DE LA UNS Nuestro arribo al Rectorado y el nacimiento de la Secretaría | 39 |
| • CAPÍTULO 4 LOS PRIMEROS PASOS EN EL GOBIERNO El armado de la SRIEU, proyectos aislados pero que importan, hasta que por fin surge la idea global | 49 |
| • CAPÍTULO 5 NACE EL PEUZO... Y SE EXPANDE El diseño y la implementación de la primera versión del Programa de Estudios Universitarios en la Zona (PEUZO) | 65 |
| • CAPÍTULO 6 FRENTE A UN PROBLEMA SIN SALIDA..., UNA IDEA SALVADORA Surge la innovación que será la base del nuevo diseño del PEUZO | 83 |
| • CAPÍTULO 7 LA IDEA GENERAL YA ESTÁ... ¿Y EL PRODUCTO? Nacen las carreras universitarias para la zona ¿primer intento de enseñanza de emprendedorismo a no emprendedores?..... | 95 |
| • CAPÍTULO 8 EL PEUZO CAMBIA... Y SE GRADÚA EN LA REGIÓN Gestión financiera y organización territorial de las primeras carreras universitarias completas en el interior del sudoeste..... | 105 |

| | |
|---|-----|
| • CAPÍTULO 9 | |
| HORA DE PEDIR PERDÓN, Y ALGO DE HISTORIA AÚN NO CONTADA | |
| Donde el autor reconoce su culpa y confiesa un grave delito: ocultamiento de información a sus propios lectores... ¡vergüenza!..... | 121 |
| • CAPÍTULO 10 | |
| SOBRE LA PROPUESTA Y CREACIÓN DE LA UPSO EN FORMATO PEUZO | |
| Las propuestas y las gestiones que condujeron a la firma del Convenio para poner en marcha la nueva Universidad | 133 |
| • CAPÍTULO 11 | |
| A MITAD DE CAMINO NUESTRO ENTORNO CAMBIA, Y CÓMO | |
| Quedar, sin quererlo, a cargo de todo, propicia un ingreso clave | 147 |
| • CAPÍTULO 12 | |
| EL PROCESO DE PUESTA EN MARCHA DE LA UPSO | |
| Comienza el enmarañado camino hacia la firma del Decreto | 159 |
| • CAPÍTULO 13 | |
| TRAMO FINAL DE LA PUESTA EN MARCHA Y ARRANCA LA UPSO | |
| Últimos pasos del proceso que culmina con la firma del Decreto | 171 |
| • CAPÍTULO 14 | |
| SOBRE QUÉ BASES ENCARAMOS LA ORGANIZACIÓN DE LA UPSO | |
| Últimos tres meses de 2000. El despegue físico y administrativo de la UNS y la conformación del nuevo equipo | 181 |
| • CAPÍTULO 15 | |
| 2001, AÑO DE LA CRISIS ARGENTINA Y PRIMERO DE NUESTRA ORGANIZACIÓN | |
| Recomendado para quien quiera disfrutar con nuestro sufrimiento | 195 |
| • CAPÍTULO 16 | |
| LA ORGANIZACIÓN DE LA UPSO | |
| Una gestión desesperada, un milagro, y se resuelve lo económico. Diseñamos el Estatuto, que dos años después se aprueba. Se elige el primer rector..... | 211 |
| • CAPÍTULO 17 | |
| JUSTO CUANDO LA UPSO CRECE Y CRECE, ESTO SE TERMINA | |
| Y bueno, en algún punto había que dar fin a este relato..... | 229 |
| SOBRE EL AUTOR | 245 |